

CERTIFIED PROFESSIONAL PROCUREMENT CONTROLLING EXPERT (CPPCE)
IN 3 TAGEN ZUM PROFI IM EINKAUFSCONTROLLING



CPPCE - CONTROLLING EXPERT

**EXPERTENWISSEN IM STRATEGISCHEN UND OPERATIVEN
EINKAUF- UND BESCHAFFUNGSCONTROLLING**

- Einkaufs- und Beschaffungscontrolling zur Steuerung und Ergebnisverbesserung
- Methoden und Techniken des Controllings
- Stellung des Beschaffungscontrollings im Unternehmenscontrolling

EINKAUFEN VERSTEHEN – **VERSTEHEN EINZUKAUFEN!** ►

BMO
AKADEMIE

CERTIFIED PROFESSIONAL PROCUREMENT CONTROLLING EXPERT (CPPCE)

TAG 1

GRUNDLAGEN DES CONTROLLING & CONTROLLING-FELDER: BESONDERE PROBLEMSTELLUNG BEIM CONTROLLING IM EINKAUF

- Die Rolle des Controlling in der Führung von Unternehmen
- Ziele, Aufgaben und Rollen des Controlling – Controlling Yearbook
- Die Methoden und Bausteine des Controlling
- Spannungsfeld Controlling versus Fachbereich
- Strategisches Controlling - Operatives Controlling
- Grundlagen und Erfolgsparameter Beschaffungscontrolling
- Die Ziele des Beschaffungscontrolling
- Die Controlling-Felder im Einkauf
- Materialgruppen- & Lieferantenmanagement als Controllingfelder
- Kosten vs Preis, Qualität vs Zeit
- Die relevanten KPIs im Einkauf
- Controlling Dashboard im Einkauf
- Strategisches und finanzielles Beschaffungscontrolling
- Der Prozess des Beschaffungscontrolling
- Risk-Management im Einkauf als Bestandteil erfolgreichen Einkaufscontrollings
- Steuern des Risikoportfolios
- Beschaffungscontrolling & Ergebnisdarstellung

TAG 2

DIE CONTROLLING PERFORMANCE: DEN EINKAUF GANZHEITLICH UND EFFIZIENT STRATEGISCH STEUERN

- Einheitliche Sicht von Einkauf und Controlling - wie sieht es in der Praxis aus?
- Konzeption eines State-of-the-Art Einkaufscontrolling
- Die Top-KPIs im Einkauf als Basis im Einkaufscontrolling
- Reporting und Planung ganzheitlich betrachten und umsetzen
- Verzahnung der Kennzahlen auf Unternehmens- und Bereichsebene
- Die Kennzahlenpyramide im Einkauf
- Die Verbindung zur Balanced Score Card (BSC)
- Ableitung des strategischen Zielsystems zur Einkaufsteuerung in der Praxis
- Der Strategy-Mapping Prozess
- Die Verbindung von Einkaufscontrolling zur Balanced Score Card im Unternehmen
- Einführung und Umsetzung von Einkaufscontrolling im Unternehmen
- Voraussetzungen, Schwierigkeiten, Vorgehen
- Tools & Methoden des Einkaufscontrollings
- Einkaufscontrolling als permanenter Prozess
- Praxiserfahrungen und -berichte



TAG 3

PROZESSE, PROZESSGESTALTUNG UND - VERBESSERUNG, PROZESSCONTROLLING

- Einkaufsspezifische Prozesse: Planung, Angebotseinholung, Angebotsanalyse, Auftragsvergabe
- Prozesskosten - Prozessoptimierung
- Interne Beschaffungsprozesse und Prozessverbesserung
- Aufbau- und ablauforganisatorische Aspekte von Einkaufsprozessen
- Prozessmanagement im Einkauf
- Messung des Einkaufsprozesses
- Kennzahlen im Einkauf
- Basissysteme der Kennzahlengewinnung
- Einflussfaktoren der Kennzahlendefinition
- Einkaufskennzahlenparameter
- Kriterien der Kennzahlen- und Berichtsdefinition
- Maverick Buying - vom Einkauf nicht bediente Bereiche: wie geht man damit um?
- Benchmarking im Einkauf

TEILNEHMERKREIS

LeistungsträgerInnen im Einkauf, Strategische EinkäuferInnen, Materialgruppen- und Commodity ManagerInnen, EinkaufsleiterInnen; Controller und ControllerInnen, die ihre Kenntnisse um die Spezifika des Einkaufs- und Beschaffungscontrollings erweitern und ergänzen wollen und Einkaufs- & Beschaffungscontrolling in der Praxis einführen bzw. anwenden wollen.

UNSERE REFERENTEN:

Dr. Silvia Eisele, OMV Solutions GmbH

Dr. Silvia Eisele, MBA, ist seit 23 Jahren im OMV Konzern in unterschiedlichen Funktionen tätig: Overhead- und Projektcontroller, Leiter Stabsabteilung des Unternehmenseinkaufs – Beschaffungslogistik, Leiter Systeme & Materialwirtschaft, Leiter Einkauf und Services, Serviceline Lead Procurement, Leiter Customs & Support, derzeit Global Performance & Change Manager des Shared Service Centers Global Solutions.

Prof. Dr. Claus W. Gerberich,
Gerberich Consulting AG

Prof. Gerberich studierte Maschinenbau und Betriebswirtschaft in Karlsruhe, Mannheim und am M.I.T. Cambridge/Boston, sein beruflicher Werdegang führte ihn u.a. in leitende Funktionen bei der BASF AG, der SCA AG, ADIDAS AG, und der STAFF/Zumtobel Leuchten GmbH. Er hatte über viele Jahre eine Professur an der Fachhochschule Worms, Lehrstuhl für Internationales Management und Controlling inne und übt zahlreiche internationale Lehrtätigkeiten aus u.a. an der Hochschule Luzern.

Werner Kalbfuß, Die Implementierer GmbH

Werner Kalbfuß war lange Jahre Leiter der Konzernfunktion Einkauf der Carl Zeiss Gruppe und ist heute Portfoliomanager Supply Chain der von ihm gegründeten Implementierer GmbH und gefragter Fachexperte und Vortragender. Seine praktischen Erfahrungen im Einkaufscontrolling, kombiniert mit der umfassenden Beraterexpertise, garantieren Praxishöhe, Fach-, Sach- und Methodenkompetenz und direkte Anwendbarkeit des Wissensspektrums.



BMO
AKADEMIE

MIT DEM CPPE-PROGRAMM ZUM ZERTIFIZIERTEN EINKAUFS-PROFI

MBA + STRATEGIC PURCHASING & SUPPLY CHAIN MANAGEMENT MASTERSTUFE

In diesem berufsbegleitenden Master-Lehrgang erwerben die Teilnehmer umfassendes betriebswirtschaftliches, ökonomisches und juristisches Fachwissen und werden in allen einkaufsrelevanten Themenbereichen auf den aktuellsten Stand aus Wissenschaft und Praxis gebracht. Sie erlangen damit die derzeit höchste Qualifikationsstufe für professionelle Einkaufsarbeit: den akademischen Grad eines Master of Business Administration (MBA).

CPPE HIGH PERFORMANCE DIPLOMSTUFE

Als Modul für Führungskräfte und alle qualifizierten EinkäuferInnen liefert die dritte Stufe Know-how zur Realisierung des strategischen Einkaufsmanagements und zur Gestaltung und Optimierung von Supply Chains. Sie tragen durch den professionellen Aufbau von Lieferantenintegration und Entwicklungspartnerschaften wesentlich zur Unternehmenswertsteigerung bei.

CPPE ADVANCED AUFBAUSTUFE

Die TeilnehmerInnen erwerben betriebswirtschaftlich fundiertes Anwendungswissen zur Entwicklung von Lieferantenstrategien und profitieren langfristig von Spendmanagement und Unternehmenswertsteigerung durch strategisches Zukaufsmanagement.

CPPE BASIC GRUNDSTUFE

Der CPPE BASIC-Lehrgang vermittelt State-of-the-Art-Anwendungswissen professioneller Einkaufsarbeit und zeigt die Grundlagen zeitgemäßen Einkaufs-Know-hows auf. Die AbsolventInnen können die Methoden und Instrumente in der Praxis gezielt einsetzen, um die Hebelwirkungen im Zukaufsmanagement bestens zu nutzen.

SCHRIFTLICHER LEHRGANG „ANWENDUNGSWISSEN BETRIEBSWIRTSCHAFT“

Vertiefendes oder alternatives Weiterbildungsangebot für vermehrte Kompetenz in BWL.

Vertiefendes oder alternatives Weiterbildungsangebot für vermehrte Kompetenz in Rechtsfragen.

SCHRIFTLICHER LEHRGANG „ANWENDUNGSWISSEN RECHT“

BERATUNG, INFORMATION UND ANMELDUNG:

BMÖ-Akademie

Liechtensteinstraße 35, A-1090 Wien

Tel: +43 (0)1 367 93 52, Fax: +43 (0)1 367 93 52 - 15

Email: sekretariat@bmoe.at

Web: www.bmoe.at

Gerne führen wir auf der Basis der Lehrinhalte der BMÖ-Akademie auch maßgeschneiderte Inhouse Weiterbildungsprogramme für Ihr Unternehmen durch. Sprechen Sie bitte mit uns über die für Sie vorteilhaftere Lösung.

WIR FREUEN UNS AUF IHRE TEILNAHME!

Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik in Österreich

Liechtensteinstraße 35, A-1090 Wien

Tel: +43 (0) 1 367 93 52, Fax: +43 (0) 1 367 93 52 - 15

Email: sekretariat@bmoe.at

Web: www.bmoe.at

EINKAUFEN VERSTEHEN – VERSTEHEN EINZUKAUFEN! ▶

BMÖ
AKADEMIE